

A.C.S.E. SPA a socio unico

Sede in SCAFATI VIA P. MELCHIADE - CASA COMUNALE
Capitale sociale Euro 1.032.920,00 i.v.
Registro Imprese di Salerno n. 03636380655 - Codice fiscale 03636380655
R.E.A. di Salerno n. 311244 - Partita IVA 03636380655

RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2016

Signori Soci/Azionisti,

a corredo del bilancio di esercizio relativo al periodo chiuso al 31/12/2016 forniamo la presente Relazione sulla gestione, redatta ai sensi dell'art. 2428 Codice Civile, con l'obiettivo di rendere un quadro informativo fedele, equilibrato ed esauriente in merito alla situazione della società, all'andamento ed al risultato della gestione, nonché alle attività svolte dalla società nell'esercizio; vengono altresì fornite le informazioni sui rischi a cui la società è esposta.

ATTIVITÀ DELLA SOCIETÀ

La società ACSE S.P.A. continua ad operare nell'ambito della gestione dei servizi pubblici ed è interamente controllata dal Comune di Scafati.

Quest'ultimo ha nel tempo affidato alla Società l'organizzazione e lo svolgimento, sull'intero territorio comunale, del primario servizio di: verifica impianti termici, servizi cimiteriali, ciclo rifiuti ed igiene urbana, servizio di sosta a pagamento.

I principali servizi derivano dai seguenti contratti di appalto:

- Ciclo rifiuti stipulato il 14/10/2005 con atto Notaio Aniello Calabrese rep. 133745, con validità dal 01/07/2005 al 30/06/2010 e successivamente prorogato fino al 31/12/2017, di cui alla deliberazione del Commissario Prefettizio n. 4 del 28/12/2016;
- Servizi cimiteriali stipulato il 21/03/2005 rep n. 17 con durata dal 01/01/2005 al 31/12/2009, e prorogato fino a nuovo affidamento;
- Verifica degli impianti termici stipulato il 29/12/2009 rep. 67/2009 con durata dal 25/01/2010 al 24/01/2016 e ;
- Servizio di sosta a pagamento stipulato il 24/10/2008 rep. 37/2008 con durata dal 26/11/2009 al 25/11/2014, riconsegnato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 46 del 12/10/2015 e n. 59 del 27/11/2015 fino al 25/11/2021;

Dall'esercizio precedente non sono intervenute modifiche.

La società ha la sua sede principale a SCAFATI, presso la Casa Comunale ed agisce per mezzo delle seguenti sedi secondarie:

Comune	Indirizzo
Scafati	Via Armando Diaz n.100 - Sede Amministrativa
Scafati	Via Passanti V/le Della Gloria- Sede operativa
Scafati	Via Domenico Catalano 88- Sede operativa e deposito
Scafati	Via Armando Diaz n. 98 - Centro ecologico di raccolta

SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il Bilancio chiuso al 31/12/2016 riporta un risultato d'esercizio di euro 116,00. A tale risultato si è pervenuti detraendo un ammontare di imposte differite ed anticipate di € 105.616,00 dal risultato prima delle imposte pari ad euro 105.732,00.

Nel corso del 2016 la società ACSE SPA ha proseguito la propria attività di gestione dei rifiuti urbani, assimilati nell'ambito dei propri settori di intervento, essenzialmente suddivisibili in:

- Trasporto e smaltimento presso l'impianto STIR di Battipaglia della frazione di rifiuti urbani indifferenziati provenienti dalla raccolta differenziata del Comune di Scafati unico socio;
- Gestione ed avvio al recupero delle frazioni di rifiuti urbani raccolti in maniera differenziata dal Comune di Scafati unico socio.

L'analisi della situazione della società, del suo andamento e del suo risultato di gestione è trattata tenendo in considerazione lo scenario del proprio bacino, i servizi offerti, gli investimenti e l'evoluzione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Gli obiettivi primari della gestione dei rifiuti (prevenzione, preparazione per il riutilizzo, recupero, smaltimento, in ordine di priorità) stabiliti nei principi comunitari e ribaditi nella legislazione nazionale e negli atti di programmazione degli enti locali, hanno indirizzato le scelte gestionali della Società ACSE SPA verso un progressivo decremento del ruolo della discarica nella gestione dei rifiuti, a vantaggio delle operazioni di valorizzazione, materica ed energetica. La Società ACSE SPA, avendo un ruolo diretto nelle scelte organizzative dei servizi di raccolta che influenzano in modo determinante lo spostamento delle modalità di gestione prevalenti dallo smaltimento al recupero, ha esercitato un ruolo significativo, mediante le proprie scelte di contenimento ed articolazione tariffaria, per il recupero dei materiali riciclabili. Purtroppo, la presenza molto significativa di frazioni estranee all'interno del rifiuto conferito in modo differenziato riduce notevolmente il ritorno economico legato alla cessione di tali materiali, a causa dell'incidenza significativa delle necessarie operazioni di pulizia, dello scarto di percentuali non trascurabili di materiale e della minore qualità del materiale recuperato. Inoltre incidono i maggiori costi del sistema prescelto di Raccolta Differenziata Porta a Porta, rispetto a quello con cassoni, per migliorare la qualità del materiale differenziato e conseguire gli obiettivi di percentuale di raccolta differenziata imposta dalle norme vigenti. Ciò porta, purtroppo, ad una sempre più frequente applicazione delle tariffe più onerose per rifiuti da trattare.

Tale fenomeno è dovuto essenzialmente a tre cause:

1. Errori da parte dei cittadini dovuti all'insufficiente conoscenza delle regole di conferimento;
2. Conferimento di rifiuti assimilati in modo scorretto della raccolta differenziata;
3. Conferimento o raccolta della frazione di rifiuti indifferenziati nel ciclo della raccolta differenziata.

Inoltre i costi di smaltimento della frazione umida risultano elevati, con una forte incidenza sul costo globale del servizio.

Questa società è quindi è fattivamente impegnata nelle attività sul controllo dei conferimenti non conformi e delle modalità di assimilazione e raccolta dei rifiuti. Tra l'altro l'eccessiva assimilazione dei rifiuti speciali a quelli urbani, non sempre del tutto consapevole, contribuisce in modo tutt'altro che marginale sui stessi costi di gestione.

Ben conscia che il tema della gestione dei rifiuti è, sotto diversi aspetti, di grande attualità e che risultati significativi in termini di miglioramento ed aumento della raccolta differenziata potranno essere raggiunti solo con il coinvolgimento attivo di tutta la popolazione, la Società ACSE SPA ha già promosso, e continuerà a promuovere, interventi di sensibilizzazione ad ampio raggio per informare ed interessare varie fasce della popolazione al tema della gestione sostenibile dei rifiuti. In prima battuta la Società ACSE SPA si è occupata della realizzazione e della distribuzione, a tutta la popolazione residente di pratici opuscoli informativi sulla corretta differenziazione dei rifiuti, al fine di individuare la giusta destinazione per ogni tipologia di materiale da smaltire.

Da ultimo, la società è impegnata nell'attività di fattiva divulgazione della vigente Ordinanza

sindacale n. 37 del 23 giugno 2015 avente ad oggetto il nuovo piano di raccolta differenziata.

Per quanto riguarda il servizio cimiteriale l'andamento dell'esercizio non ha comportato particolari problemi.

Il servizio di verifica degli impianti termici parimenti si è svolto nella massima soddisfazione dell'utenza. E' partita nei primi mesi dell'anno 2016 la nuova campagna per l'autocertificazione degli impianti termici, comprendendo anche gli impianti di climatizzazione previsti dalla nuova normativa in vigore.

Il servizio di sosta a pagamento ha visto il 26/11/2014 concludersi il contratto di appalto con la ditta affidataria AIPA S.p.a.

Successivamente a seguito di svolgimento di apposita gara di appalto il servizio è stato affidato per la durata di 6 mesi alla Società Publiparking S.r.l. E' stata espletata anche una nuova gara e a seguito dell'esito della stessa il servizio è stato affidato nuovamente alla società Publiparking Srl. Con comunicazione del 7 luglio 2017, prot. n. 1479/G si è provveduto alla risoluzione del contratto con Publiparking S.r.l., in considerazione del fatto che lo stesso era in contrasto con la normativa vigente in tema di affidamenti in house. Con nota dell'11 luglio 2017, prot. n. 1497, questa società comunicava al Comune di Scafati di avere risolto il contratto con Publiparking e di non essere in grado di svolgere direttamente il servizio della sosta a pagamento, mancando in capo ad ACSE le necessarie attrezzature e maestranze.

A mezzo dei prospetti che seguono Vi forniamo una rappresentazione riepilogativa della situazione patrimoniale e dell'andamento economico della gestione aziendale nel corso dell'esercizio, evidenziando i fattori sopra esposti:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Crediti vs soci per versamenti dovuti			
Immobilizzazioni	85.320	117.849	32.529
Attivo circolante	6.427.759	6.157.606	-270.153
Ratei e risconti	60.051	93.340	33.289
TOTALE ATTIVO	6.573.130	6.368.795	-204.335
Patrimonio netto:	1.051.354	1.051.474	120
- di cui utile (perdita) di esercizio	405	116	-289
Fondi rischi ed oneri futuri	130.871	278.652	147.781
TFR	484.556	436.989	-47.567
Debiti a breve termine	4.088.404	3.609.595	-478.809
Debiti a lungo termine	817.945	983.237	165.292
Ratei e risconti		8.848	8.848
TOTALE PASSIVO	6.573.130	6.368.795	-204.335

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	6.855.705		6.189.742	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni				
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	322.030	4,70	256.004	4,14
Costi per servizi e godimento beni di terzi	2.135.566	31,15	2.214.085	35,77
VALORE AGGIUNTO	4.398.109	64,15	3.719.653	60,09
Ricavi della gestione accessoria	96.882	1,41	29.360	0,47
Costo del lavoro	3.938.141	57,44	3.555.112	57,44
Altri costi operativi	94.785	1,38	181.889	2,94
MARGINE OPERATIVO LORDO	462.065	6,74	12.012	0,19
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	175.618	2,56	114.270	1,85
RISULTATO OPERATIVO	286.447	4,18	-102.258	-1,65
Proventi e oneri finanziari e rettif. di valore di attività finanziarie	93	0,00	207.990	3,36
RISULTATO ORDINARIO	286.540	4,18	105.732	1,71
Proventi ed oneri straordinari	1	0,00		

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	286.541	4,18	105.732	1,71
Imposte sul reddito	286.136	4,17	105.616	1,71
Utile (perdita) dell'esercizio	405	0,01	116	0,00

A supporto dei dati esposti nei prospetti, si aggiungono le seguenti note di commento sui vari aspetti della gestione.

Nel dettaglio si è verificata una notevole diminuzione dei ricavi. Correlativamente si sono ridotti anche i costi di gestione, a seguito di una politica di riduzione dei costi, ancora alla fase iniziale.

CONGIUNTURA GENERALE E ANDAMENTO DEI MERCATI IN CUI OPERA LA SOCIETÀ

L'annata che si chiusa è stata contrassegnata da una congiuntura economica sfavorevole, sia a livello nazionale che mondiale, come è ben dimostrato dagli indicatori economici generali (P.I.L., tasso di disoccupazione, indici di inflazione, etc.).

POLITICHE DI MERCATO

Il mercato di riferimento della società è quello del Comune di Scafati. Nel corso dell'esercizio non sono avvenute particolari variazioni in merito alle commesse, tenuto conto che l'attività è regolata dai contratti di servizio. Oltre alla raccolta differenziata Porta a Porta, si è costantemente intervenuto nella rimozione delle numerose discariche abusive e dei siti ove vengono costantemente abbandonati rifiuti.

POLITICA INDUSTRIALE

Nel corso dell'esercizio non sono stati effettuati investimenti di rilievo da segnalare relativamente all'ampliamento della capacità produttiva.

ASPETTI FINANZIARI DELLA GESTIONE

Si fornisce di seguito il prospetto della Posizione Finanziaria Netta.

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Attività a breve			
Depositi bancari	293.902	333.275	39.373
Denaro ed altri valori in cassa	82	744	662
Azioni ed obbligazioni non immob.			
Crediti finanziari entro i 12 mesi			
Altre attività a breve			
DISPONIBILITÀ LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE	293.984	334.019	40.035
b) Passività a breve			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)		351.552	351.552
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)			
Altre passività a breve			
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE		351.552	351.552
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO	293.984	-17.533	-311.517

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
c) Attività di medio/lungo termine			
Crediti finanziari oltre i 12 mesi			
Altri crediti non commerciali			
TOTALE ATTIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE			
d) Passività di medio/lungo termine			
Obbligazioni e obbligazioni convert.(oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)			
Debiti verso altri finanz. (oltre 12 mesi)			
Altre passività a medio/lungo periodo			
TOTALE PASSIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE			
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI MEDIO E LUNGO TERMINE			
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	293.984	-17.533	-311.517

I seguenti prospetti forniscono, invece, una riclassificazione dello Stato patrimoniale sulla base degli impieghi e delle fonti della liquidità.

Impieghi	Valori	% sugli impieghi
Liquidità immediate	334.019	5,24
Liquidità differite	5.911.405	92,82
Disponibilità di magazzino	5.522	0,09
Totale attivo corrente	6.250.946	98,15
Immobilizzazioni immateriali	9.976	0,16
Immobilizzazioni materiali	107.873	1,69
Immobilizzazioni finanziarie		
Totale attivo immobilizzato	117.849	1,85
TOTALE IMPIEGHI	6.368.795	100,00

Fonti	Valori	% sulle fonti
Passività correnti	3.618.443	56,82
Passività consolidate	1.698.878	26,68
Totale capitale di terzi	5.317.321	83,49
Capitale sociale	1.032.920	16,22
Riserve e utili (perdite) a nuovo	18.438	0,29
Utile (perdita) d'esercizio	116	0,00
Totale capitale proprio	1.051.474	16,51
TOTALE FONTI	6.368.795	100,00

Conformemente al disposto di cui all'art. 2428 c.2. del codice civile, si evidenziano i principali indicatori di risultato finanziari e non finanziari.

Indici di struttura	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Quoziente primario di struttura	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con mezzi propri.	12,32	8,92	
$\frac{\text{Patrimonio Netto}}{\text{Immobilizzazioni esercizio}}$				

Indici di struttura	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Quoziente secondario di struttura		29,12	23,34	
$\frac{\text{Patrimonio Netto} + \text{Pass. consolidate}}{\text{Immobilizzazioni esercizio}}$	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con fonti a lungo termine.			

Indici patrimoniali e finanziari	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Leverage (dipendenza finanz.)		6,25	6,06	
$\frac{\text{Capitale Investito}}{\text{Patrimonio Netto}}$	L'indice misura l'intensità del ricorso all'indebitamento per la copertura del capitale investito.			
Elasticità degli impieghi		98,70	98,15	
$\frac{\text{Attivo circolante}}{\text{Capitale investito}}$	Permette di definire la composizione degli impieghi in %, che dipende sostanzialmente dal tipo di attività svolta dall'azienda e dal grado di flessibilità della struttura aziendale. Più la struttura degli impieghi è elastica, maggiore è la capacità di adattamento dell'azienda alle mutevoli condizioni di mercato.			
Quoziente di indebitamento complessivo		5,25	5,06	
$\frac{\text{Mezzi di terzi}}{\text{Patrimonio Netto}}$	Esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie.			

Indici gestionali	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Rendimento del personale		1,74	1,74	
$\frac{\text{Ricavi netti esercizio}}{\text{Costo del personale esercizio}}$	L'indice espone la produttività del personale, misurata nel rapporto tra ricavi netti e costo del personale.			
Rotazione dei debiti		240	193	
$\frac{\text{Debiti vs. Fornitori} * 365}{\text{Acquisti dell'esercizio}}$	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale ricevuta dai fornitori.			
Rotazione dei crediti		26	40	
$\frac{\text{Crediti vs. Clienti} * 365}{\text{Ricavi netti dell'esercizio}}$	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale offerta ai clienti.			

Indici di liquidità	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
---------------------	-------------	-------------------	-----------------	----------

Indici di liquidità	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Indice di durata del magazzino - merci e materie prime		13	13	
Scorte medie merci e materie prime * 365	L'indice esprime la durata media della giacenza di materie prime e merci di magazzino.			
Consumi dell'esercizio				
Indice di durata del magazzino - semilavorati e prodotti finiti				
Scorte medie semilavor. e prod. finiti * 365	L'indice esprime la durata media della giacenza di semilavorati e prodotti finiti di magazzino.			
Ricavi dell'esercizio				
Quoziente di disponibilità	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo e smobilizzo del magazzino.	1,57	1,70	
Attivo corrente / Passivo corrente				
Quoziente di tesoreria	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo.	1,57	1,70	
Liq imm. + Liq diff. / Passivo corrente				

Indici di redditività	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Return on debt (R.O.D.)	L'indice misura la remunerazione in % dei finanziatori esterni, espressa dagli interessi passivi maturati nel corso dell'esercizio sui debiti onerosi.		32,51	
Oneri finanziari es. / Debiti onerosi es.				
Return on sales (R.O.S.)	L'indice misura l'efficienza operativa in % della gestione corrente caratteristica rispetto alle vendite.	4,18	-1,65	
Risultato operativo es. / Ricavi netti es.				
Return on investment (R.O.I.)	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità della gestione corrente caratteristica e della capacità di autofinanziamento dell'azienda indipendentemente dalle scelte di struttura finanziaria.	4,36	-1,61	
Risultato operativo / Capitale investito es.				
Return on Equity (R.O.E.)	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità globale della gestione aziendale nel suo complesso e della capacità di remunerare il capitale proprio.	0,04	0,01	
Risultato esercizio / Patrimonio Netto				

INFORMAZIONI RELATIVE ALL'AMBIENTE

L'impegno sui temi della responsabilità sociale e del territorio è ormai parte integrante dei principi e dei comportamenti della Società, orientati al raggiungimento di alti livelli tecnologici, al mantenimento di adeguati livelli di sicurezza, di tutela ambientale ed efficienza energetica, nonché alla formazione, sensibilizzazione e coinvolgimento del personale su temi di responsabilità sociale.

La Società ACSE SPA è consapevole della necessità di attuare una gestione integrata dei rifiuti che sviluppi l'incremento dei conferimenti differenziati finalizzati al recupero dei materiali ed il superamento della discarica come sistema principale di smaltimento, anche attraverso il recupero energetico delle frazioni combustibili dei rifiuti.

A tal fine adotta le proprie politiche e strategie, iniziando ad operare in stretta sinergia con il Comune e, per quanto riguarda il rispetto del calendario di raccolta differenzia, in stretta collaborazione con il Comando dei Vigili Urbani.

In questo quadro si inserisce l'impegno nell'adottare un Sistema di Gestione Ambientale che garantisca la prevenzione dell'inquinamento ed il conseguimento di obiettivi e traguardi ambientali atti a realizzare un miglioramento continuo delle proprie prestazioni ambientali nel rispetto degli obblighi imposti dalla legislazione ambientale e degli altri requisiti sottoscritti dall'organizzazione.

Questo impegno è rivolto in particolare a:

- analizzare periodicamente gli aspetti ambientali connessi alle attività svolte, valutando i relativi impatti tenuto conto del contesto dell'ecosistema e delle richieste provenienti dalle parti interessate;
- definire obiettivi e traguardi di miglioramento ed attuare i relativi programmi ambientali, anche attraverso la responsabilizzazione e la formazione di tutto il personale coinvolto;
- garantire un'efficace sorveglianza e monitoraggio delle attività svolte;
- adottare tutti gli accorgimenti gestionali atti a prevenire e rispondere alle emergenze;
- collaborare a progetti di informazione e sensibilizzazione con il duplice scopo di migliorare la qualità e l'efficienza del servizio di raccolta differenziata fornito dal Comune e di incrementare la diffusione di comportamenti rispettosi dell'ambiente da parte di tutti i cittadini;
- favorire la conoscenza dell'azienda e delle sue attività da parte del pubblico, nell'ottica di una positiva collaborazione con le parti interessate;
- ricercare continuamente nuove opportunità tecnologiche o gestionali per il recupero di rifiuti, da sviluppare in proprio o attraverso nuovi fornitori a cui conferire i rifiuti raccolti o selezionati.

CONTENZIOSO AMBIENTALE

La società non ha attualmente alcun contenzioso civile o penale verso terzi per danni causati all'ambiente o reati ambientali.

INFORMAZIONI ATTINENTI AL PERSONALE

SICUREZZA

La società opera in tutti i suoi ambienti in conformità alle disposizioni del D. Lgs. 81/2008 per la sicurezza dei lavoratori.

L'attività svolta in questo campo prevede:

- la formazione dei dipendenti e collaboratori;
- l'effettuazione di visite mediche periodiche;
- l'organizzazione e formazione delle squadre di intervento previste dalla normativa;
- la predisposizione e la diffusione dei documenti del D.Lgs. 81/2008.

In particolare nel corso dell'esercizio sono state assunte le seguenti iniziative:

- aggiornamento del documento aziendale di Valutazione dei Rischi;
- aggiornamento e redazione di diverse procedure in tema di sicurezza e salute sui luoghi di lavoro;

INFORTUNI

Nel corso dell'esercizio si sono verificati tre infortuni al personale dipendente, con un'assenza complessiva dal lavoro di giorni quarantanove.

PERSONALE DISTACCATO DAL COMUNE

Il primo dicembre 2016 il Direttore Generale, Ing. Salvatore De Vivo, distaccato dal Comune di Scafati, a seguito del conseguimento dei requisiti per il godimento della pensione di anzianità, ha dato le proprie dimissioni dalla carica.

Il 1° dicembre 2017, a seguito di apposita comunicazione di ACSE, l'altro dipendente distaccato del Comune di Scafati con la qualifica di caporeparto è rientrato nell'organico e nella disponibilità dello stesso Comune.

DESCRIZIONE DEI PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE A CUI LA SOCIETÀ È ESPOSTA

Nell'effettuazione delle proprie attività, la Società è esposta a rischi e incertezze, derivanti da fattori esogeni connessi al contesto macroeconomico generale o specifico dei settori operativi in cui opera, nonché a rischi derivanti da scelte strategiche e a rischi interni di gestione.

L'individuazione e mitigazione di tali rischi è stata sistematicamente effettuata, consentendo un monitoraggio e un presidio tempestivo delle rischiosità manifestatesi.

Con riferimento alla gestione dei rischi, la Società ha una gestione centralizzata dei rischi medesimi, pur lasciando alle responsabilità funzionali l'identificazione, il monitoraggio e la mitigazione degli stessi, anche al fine di poter meglio misurare l'impatto di ogni rischio sulla continuità aziendale, riducendone l'accadimento e/o contenendone l'impatto a seconda del fattore determinante (controllabile o meno dalla Società).

Nell'ambito dei rischi di impresa, i principali rischi identificati, monitorati e gestiti dalla società sono i seguenti:

- rischi dipendenti da variabili esogene;
- rischio legato alla liquidità.

La natura stessa di Società ACSE SPA, interamente pubblica, la espone ad un concreto rischio di modifiche legislative che possono variare in modo significativo le prospettive di attività dell'azienda ed il rapporto stesso con l'Ente socio cliente.

RISCHIO DI LIQUIDITÀ

La politica delle società è quella di una attenta gestione della sua tesoreria, attraverso l'implementazione di strumenti di programmazione delle entrate e delle uscite. Tuttavia per la società è difficile mantenere adeguate riserve di liquidità per evitare il mancato adempimento degli impegni in scadenza.

La liquidità è direttamente connessa all'incasso dei crediti nei confronti del Comune di Scafati.

RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E CONSOCIATE

Nel corso dell'esercizio la società ha intrattenuto vari rapporti di natura commerciale, finanziaria ed economica con il Comune di Scafati dalla quale la nostra società è controllata con una partecipazione del 100 %.

Con il prospetto che segue si fornisce un quadro riepilogativo dei rapporti intrattenuti nel corso dell'anno.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Crediti Vs Comune di Scafati	4.365.198,00		4.365.198,00
Debiti Vs Comune di Scafati	203.212,00		203.212,00

Descrizione	Saldo 31/12/2015	al Saldo 31/12/2016	al Variazione
Crediti Vs Comune di Scafati	5.217.081,00	4.365.198,00	-851.883,00
Debiti Vs Comune di Scafati	213.790,00	203.212,00	-10.578,00

AZIONI PROPRIE E AZIONI/QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Adempiendo al disposto dei punti 3) e 4), comma 2, art. 2428 c.c., comuniciamo che la società non ha detenuto nel corso dell'esercizio azioni proprie e della società controllante.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Con assemblea dei soci del 7 marzo 2017 è stato revocato il Consiglio di amministrazione, composto dai signori Dott. Mascolo (presidente), Dott. Casciello (vice presidente) e Dott.ssa Starace e nominato il nuovo consiglio di amministrazione composto dal Dott. Meriani (presidente), dal Dott. Maraniello e dal Dott. Infranzi. Il successivo 9 marzo 2017, l'assemblea dei soci sostituisce il Dott. Maraniello con la Dott.ssa Imperatore e nomina vice presidente il Dott. Infranzi. Il 21 marzo 2017 il Comune di Scafati, giusta deliberazione della Commissione straordinaria, nomina l'Ufficio del Controllo Analogo sulle società partecipate dell'Ente.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nel corso dell'esercizio 2017 si provvederà alla sottoscrizione di un nuovo contratto di servizio per la gestione della raccolta dei rifiuti, più rispondente alle esigenze del Comune di Scafati.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Si propone all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio la seguente destinazione dell'utile di esercizio:

Descrizione	Valore
Utile dell'esercizio:	116
- a Riserva legale	6
- a Riserva straordinaria	110
- a copertura perdite precedenti	
- a dividendo	
- a nuovo	
Totale	116

SCAFATI, il 26/06/2017

II PRESIDENTE

Dott. Daniele Meriani
