

A.C.S.E. S.P.A. (AZIENDA COMUNALE SERVIZI ESTERNI)

Relazione sulla Gestione al 31/12/2017

Dati Anagrafici	
Sede in	SCAFATI
Codice Fiscale	03636380655
Numero Rea	311244
P.I.	03636380655
Capitale Sociale Euro	1.032.920,00 i.v.
Forma Giuridica	SOCIETA' PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO)	
Società in liquidazione	no
Società con Socio Unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	Comune di Scafati
Appartenenza a un gruppo	no
Denominazione della società capogruppo	
Paese della capogruppo	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

Gli importi presenti sono espressi in Euro

Signori Azionisti/Soci

l'esercizio chiude con un risultato positivo di €. 835 . L'esercizio precedente riportava un risultato positivo di €. 116

Andamento del settore

La Vostra società opera nel settore dei servizi pubblici locali svolti in house per il Comune di Scafati, socio unico che esercita attività di direzione e coordinamento. Il Comune di Scafati ha nel tempo affidato alla Società l'organizzazione e lo svolgimento sull'intero territorio comunale dei seguenti servizi:

- Ciclo dei rifiuti solidi urbani
- Servizi cimiteriali
- Verifica degli impianti termici
- Servizio sosta a pagamento

Il servizio della sosta a pagamento, per il passato svolto da ACSE tramite appalto conferito ad una società specializzata del settore, è ora svolto interamente da ACSE con personale alle proprie dipendenze.

La società ha la sua sede principale a SCAFATI, presso la Casa Comunale ed agisce per mezzo delle seguenti sedi secondarie:

Comune	Indirizzo
Scafati	Via Armando Diaz n.100 - Sede Amministrativa
Scafati	Via Passanti V/le Della Gloria- Sede operativa
Scafati	Via Domenico Catalano 88- Sede operativa e deposito
Scafati	Via Armando Diaz n. 98 – Centro ecologico di raccolta

Andamento della gestione

L'annata che si è chiusa è stata contrassegnata da una congiuntura economica sfavorevole, sia a livello nazionale che mondiale, come è ben dimostrato dagli indicatori economici generali (P.I.L., tasso di disoccupazione, indici di inflazione, etc.).

Il Bilancio chiuso al 31/12/2017 riporta un risultato d'esercizio di euro 835,00. A tale risultato si è pervenuti detraendo l'IRAP a debito per € 9.198 ed un ammontare di imposte differite ed anticipate di € 38.221,00 dal risultato prima delle imposte pari ad euro 48.254,00.

Nel corso del 2017 la società ACSE SPA ha proseguito la propria attività di gestione dei rifiuti urbani, assimilati nell'ambito dei propri settori di intervento, essenzialmente suddivisibili in:

- Trasporto e smaltimento presso l'impianto STIR di Battipaglia della frazione di rifiuti urbani indifferenziati provenienti dalla raccolta differenziata del Comune di Scafati unico socio;
- Gestione ed avvio al recupero delle frazioni di rifiuti urbani raccolti in maniera differenziata dal Comune di Scafati unico socio.

L'analisi della situazione della società, del suo andamento e del suo risultato di gestione è trattata tenendo in considerazione lo scenario del proprio bacino, i servizi offerti, gli investimenti e l'evoluzione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Gli obiettivi primari della gestione dei rifiuti (prevenzione, preparazione per il riutilizzo, recupero, smaltimento, in ordine di priorità) stabiliti nei principi comunitari e ribaditi nella legislazione nazionale e negli atti di programmazione degli enti locali, hanno indirizzato le scelte gestionali della Società ACSE SPA verso un progressivo decremento del ruolo della discarica nella gestione dei rifiuti, a vantaggio delle operazioni di valorizzazione, materica ed energetica. La Società ACSE SPA, avendo un ruolo diretto nelle scelte organizzative dei servizi di raccolta che influenzano in modo determinante lo spostamento delle modalità di gestione prevalenti dallo smaltimento al recupero, ha esercitato un ruolo significativo, mediante le proprie scelte di contenimento ed articolazione tariffaria, per il recupero dei materiali riciclabili. Purtroppo, la presenza molto significativa di frazioni estranee all'interno del rifiuto conferito in modo differenziato riduce notevolmente il ritorno economico legato alla cessione di tali materiali, a causa dell'incidenza significativa delle necessarie operazioni di pulizia, dello scarto di percentuali non trascurabili di

materiale e della minore qualità del materiale recuperato. Inoltre incidono i maggiori costi del sistema prescelto di Raccolta Differenziata Porta a Porta, rispetto a quello con cassoni, per migliorare la qualità del materiale differenziato e conseguire gli obiettivi di percentuale di raccolta differenziata imposta dalle norme vigenti. Ciò porta, purtroppo, ad una sempre più frequente applicazione delle tariffe più onerose per rifiuti da trattare.

Tale fenomeno è dovuto essenzialmente a tre cause:

1. Errori da parte dei cittadini dovuti all'insufficiente conoscenza delle regole di conferimento;
2. Conferimento di rifiuti assimilati in modo scorretto della raccolta differenziata;
3. Conferimento o raccolta della frazione di rifiuti indifferenziati nel ciclo della raccolta differenziata.

Inoltre i costi di smaltimento soprattutto della frazione umida risultano elevati, con una forte incidenza sul costo globale del servizio.

Questa società è quindi fattivamente impegnata nelle attività sul controllo dei conferimenti non conformi e delle modalità di assimilazione e raccolta dei rifiuti. Tra l'altro l'eccessiva assimilazione dei rifiuti speciali a quelli urbani, non sempre del tutto consapevole, contribuisce in modo tutt'altro che marginale sui costi di gestione dei rifiuti.

Ben conscia che il tema della gestione dei rifiuti è, sotto diversi aspetti, di grande attualità e che risultati significativi in termini di miglioramento ed aumento della raccolta differenziata potranno essere raggiunti solo con il coinvolgimento attivo di tutta la popolazione, la Società ACSE SPA ha già promosso, e continuerà a promuovere, interventi di sensibilizzazione ad ampio raggio per informare ed interessare varie fasce della popolazione al tema della gestione sostenibile dei rifiuti. In prima battuta la Società ACSE SPA si è occupata della realizzazione e della distribuzione, a tutta la popolazione residente di pratici opuscoli informativi sulla corretta differenziazione dei rifiuti, al fine di individuare la giusta destinazione per ogni tipologia di materiale da smaltire.

Per quanto riguarda il servizio cimiteriale l'andamento dell'esercizio non ha comportato particolari problemi.

Il servizio di verifica degli impianti termici parimenti si è svolto nella massima soddisfazione dell'utenza. E' proseguita nel corso dell'anno 2017 la nuova campagna per l'autocertificazione degli impianti termici, comprendendo anche gli impianti di climatizzazione previsti dalla nuova normativa in vigore, partita nei primi mesi dell'anno 2016.

Il servizio di sosta a pagamento ha visto il 07/08/2017 concludersi il contratto di appalto con la ditta affidataria Publiparking Srl.

Dal 30/10/2017 è stato avviato il servizio di sosta a pagamento per le due sole aree chiuse di Piazzale Aldo Moro e del Piazzale Marco polo (area mercatale). dall'11/04/2018, a seguito di approvazione dei competenti organi comunali del nuovo piano di sosta a pagamento, è stato implementato il servizio su tutto il territorio comunale, con gestione diretta di mezzi e risorse lavorative da parte di ACSE.

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria e i più significativi indici di bilancio.

Conto Economico Riclassificato	31/12/2017	31/12/2016
Ricavi delle vendite	5.789.054	6.189.742
Produzione interna	0	0
Valore della produzione operativa	5.789.054	6.189.742
Costi esterni operativi	2.324.786	2.470.089
Valore aggiunto	3.464.268	3.719.653
Costi del personale	3.320.085	3.555.112
Margine Operativo Lordo	144.183	164.541
Ammortamenti e accantonamenti	86.806	114.270
Risultato Operativo	57.377	50.271

Risultato dell'area accessoria	98.941	(152.529)
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	58	322.293
Ebit normalizzato	156.376	220.035
Risultato dell'area straordinaria	0	0
Ebit integrale	156.376	220.035
Oneri finanziari	108.122	114.303
Risultato lordo	48.254	105.732
Imposte sul reddito	47.419	105.616
Risultato netto	835	116

Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni	31/12/2017	31/12/2016
Margine primario di struttura	902.724	933.625
Quoziente primario di struttura	7,03	8,92
Margine secondario di struttura	2.105.333	2.632.503
Quoziente secondario di struttura	15,07	23,34

Indici sulla struttura dei finanziamenti	31/12/2017	31/12/2016
Quoziente di indebitamento complessivo	3,62	5,06
Quoziente di indebitamento finanziario	0	0,34

Stato Patrimoniale per aree funzionali	31/12/2017	31/12/2016
IMPIEGHI		
Capitale Investito Operativo	4.817.393	6.275.455
- Passività Operative	3.813.330	4.956.921
Capitale Investito Operativo netto	1.004.063	1.318.534
Impieghi extra operativi	48.243	93.340
Capitale Investito Netto	1.052.306	1.411.874
FONTI		
Mezzi propri	1.052.306	1.051.474
Debiti finanziari	0	360.400
Capitale di Finanziamento	1.052.306	1.411.874

Indici di redditività	31/12/2017	31/12/2016
ROE netto	0,08 %	0,01 %
ROE lordo	4,59 %	10,06 %
ROI	3,21 %	3,45 %
ROS	2,7 %	3,55 %

Stato Patrimoniale finanziario	31/12/2017	31/12/2016
ATTIVO FISSO		
Immobilizzazioni immateriali	13.337	9.976
Immobilizzazioni materiali	136.245	107.873
Immobilizzazioni finanziarie	0	0
ATTIVO CIRCOLANTE	4.716.054	6.250.946
Magazzino	7.042	5.522
Liquidità differite	2.554.437	5.911.405

Liquidità immediate	2.154.575	334.019
CAPITALE INVESTITO	4.865.636	6.368.795
MEZZI PROPRI	1.052.306	1.051.474
Capitale Sociale	1.032.920	1.032.920
Riserve	19.386	18.554
PASSIVITA' CONSOLIDATE	1.202.609	1.698.878
PASSIVITA' CORRENTI	2.610.721	3.618.443
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	4.865.636	6.368.795
Indicatori di solvibilità	31/12/2017	31/12/2016
Margine di disponibilità (CCN)	2.105.333	2.641.351
Quoziente di disponibilità	180,64 %	173,18 %
Margine di tesoreria	2.098.291	2.635.829
Quoziente di tesoreria	180,37 %	173,02 %

Ambiente e personale

L'impegno sui temi della responsabilità sociale e del territorio è ormai parte integrante dei principi e dei comportamenti della Società, orientati al raggiungimento di alti livelli tecnologici, al mantenimento di adeguati livelli di sicurezza, di tutela ambientale ed efficienza energetica, nonché alla formazione, sensibilizzazione e coinvolgimento del personale su temi di responsabilità sociale. La Società ACSE SPA è consapevole della necessità di attuare una gestione integrata dei rifiuti che sviluppi l'incremento dei conferimenti differenziati finalizzati al recupero dei materiali ed il superamento della discarica come sistema principale di smaltimento, anche attraverso il recupero energetico delle frazioni combustibili dei rifiuti.

A tal fine adotta le proprie politiche e strategie iniziando ad operare in stretta sinergia con il Comune e, per quanto riguarda il rispetto del calendario di raccolta differenziata, in stretta collaborazione con il Comando dei Vigili Urbani.

In questo quadro si inserisce l'impegno nell'adottare un Sistema di Gestione Ambientale che garantisca la prevenzione dell'inquinamento ed il conseguimento di obiettivi e traguardi ambientali atti a realizzare un miglioramento continuo delle proprie prestazioni ambientali nel rispetto degli obblighi imposti dalla legislazione ambientale e degli altri requisiti sottoscritti dall'organizzazione.

Questo impegno è rivolto in particolare a:

- analizzare periodicamente gli aspetti ambientali connessi alle attività svolte, valutando i relativi impatti tenuto conto del contesto dell'ecosistema e delle richieste provenienti dalle parti interessate;
- definire obiettivi e traguardi di miglioramento ed attuare i relativi programmi ambientali, anche attraverso la responsabilizzazione e la formazione di tutto il personale coinvolto;
- garantire un'efficace sorveglianza e monitoraggio delle attività svolte;
- adottare tutti gli accorgimenti gestionali atti a prevenire e rispondere alle emergenze;
- collaborare a progetti di informazione e sensibilizzazione con il duplice scopo di migliorare la qualità e l'efficienza del servizio di raccolta differenziata fornito dal Comune e di incrementare la diffusione di comportamenti rispettosi dell'ambiente da parte di tutti i cittadini;
- favorire la conoscenza dell'azienda e delle sue attività da parte del pubblico, nell'ottica di una positiva collaborazione con le parti interessate;
- ricercare continuamente nuove opportunità tecnologiche o gestionali per il recupero di rifiuti, da sviluppare in proprio o attraverso nuovi fornitori a cui conferire i rifiuti raccolti o selezionati.

Si forniscono inoltre i seguenti significativi indicatori:

Composizione:

	Quadri	Impiegati	Operai
Uomini (numero)	2	1	58
Donne (numero)	0	4	7
Età media	49	54	54
Anzianità lavorativa	17	17	15
Contratto a tempo indeterminato	2	5	65
Titolo di studio: Laurea	1	1	0
Titolo di studio: Diploma	1	4	2
Titolo di studio: Licenza media	0	0	63

Modalità retributive:

L'azienda utilizza il CCNL Chimici Aziende Industriali per tutti i dipendenti. I dipendenti sono tutti assunti con contratto a tempo indeterminato full time.

Salute e sicurezza:

La società opera in tutti i suoi ambienti in conformità alle disposizioni del D. Lgs. 81/08 per la sicurezza dei lavoratori.

L'attività svolta in questo campo prevede:

- la formazione dei dipendenti e collaboratori;
- l'effettuazione di visite mediche periodiche;
- l'organizzazione e formazione delle squadre di intervento previste dalla normativa;
- la predisposizione e la diffusione dei documenti del D. Lgs. 81/08.

In particolare nel corso dell'esercizio sono state assunte le seguenti iniziative:

- aggiornamento del documento aziendale di Valutazione dei Rischi;
- aggiornamento e redazione di diverse procedure in tema di sicurezza e salute sui luoghi di lavoro;

Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta

Nell'effettuazione delle proprie attività, la Società è esposta a rischi e incertezze, derivanti da fattori esogeni connessi al contesto macroeconomico generale o specifico dei settori operativi in cui opera, nonché a rischi derivanti da scelte strategiche e a rischi interni di gestione.

L'individuazione e mitigazione di tali rischi è stata sistematicamente effettuata, consentendo un monitoraggio e un presidio tempestivo delle rischiosità manifestatesi.

Con riferimento alla gestione dei rischi, la Società ha una gestione centralizzata dei rischi medesimi, pur lasciando alle responsabilità funzionali l'identificazione, il monitoraggio e la mitigazione degli stessi, anche al fine di poter meglio misurare l'impatto di ogni rischio sulla continuità aziendale, riducendone l'accadimento e/o contenendone l'impatto a seconda del fattore determinante (controllabile o meno dalla Società).

Nell'ambito dei rischi di impresa, i principali rischi identificati, monitorati e gestiti dalla società sono i seguenti:

- rischi dipendenti da variabili esogene;
- rischio legato alla liquidità;

La natura stessa di Società ACSE SPA interamente pubblica la espone ad un concreto rischio di modifiche legislative che possono variare in modo significativo le prospettive di attività dell'azienda ed il rapporto stesso con l'Ente socio cliente.

Rischio di liquidità

La politica delle società è quella di una attenta gestione della sua tesoreria, attraverso l'implementazione di strumenti di programmazione delle entrate e delle uscite. Tuttavia per la società è difficile mantenere adeguate riserve di liquidità per evitare il mancato adempimento degli impegni in scadenza.

La liquidità è direttamente connessa all'incasso dei crediti nei confronti del comune di Scafati.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate

Nel corso dell'esercizio la società ha intrattenuto vari rapporti di natura commerciale, finanziaria ed economica con il Comune di Scafati dalla quale la nostra società è controllata con una partecipazione del 100 %.

Investimenti

Gli investimenti dell'esercizio ammontano ad €. 82.391, di cui € 74.519 per immobilizzazioni materiali ed € 7.872 per immobilizzazioni immateriali.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate

Ai sensi dell'art. 2497 e segg. c.c., la Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Scafati

La Società ha adempiuto agli obblighi di pubblicità previsti dall'art. 2497-bis, indicando la propria soggezione all'altrui attività di direzione e coordinamento negli atti e nella corrispondenza; ai sensi del comma 4 dell'art. 2497-bis c.c.

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile, qui di seguito sono esposti i rapporti intercorsi con il Comune di Scafati che esercita attività di direzione e coordinamento:

Tipologie	Società A	Società B	Società C	Società D
Rapporti commerciali e diversi				
Crediti	1.764.695	0	0	0
Debiti	265.286	0	0	0

Con riferimento ai rapporti instaurati, si comunica che le operazioni sono effettuate a condizioni di mercato

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La Società non possiede azioni proprie ne tantomeno azioni o quote di società controllanti.

Evoluzione prevedibile della gestione

Nel corso dell'esercizio 2018 si provvederà alla sottoscrizione di un nuovo contratto di servizio per la gestione della raccolta dei rifiuti, più rispondente alle esigenze del Comune di Scafati, peraltro già approvato dalla Commissione Prefettizia.

Sedi secondarie

Ai sensi del comma 4 dell'art. 2428 Cod. civ., si fornisce l'elenco delle sedi secondarie della società:

Comune	Indirizzo
Scafati	Via Armando Diaz n.100 - Sede Amministrativa
Scafati	Via Passanti V/le Della Gloria- Sede operativa
Scafati	Via Domenico Catalano 88- Sede operativa e deposito
Scafati	Via Armando Diaz n. 98 – Centro ecologico di raccolta

Approvazione del bilancio

Vi proponiamo di approvare il Bilancio di esercizio al 31/12/2017 così come presentato.

L'Organo Amministrativo