

## A.C.S.E. SPA a socio unico

Sede in SCAFATIVIA P. MELCHIADE - CASA COMUNALE  
Capitale sociale Euro 1.032.920,00 di cui Euro 1.032.920,00 versati  
Registro Imprese di Salerno n. 03636380655 - Codice fiscale 03636380655  
R.E.A. di Salerno n. 311244- Partita IVA 03636380655

### RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2012

Signori Soci/Azionisti,

a corredo del bilancio di esercizio relativo al periodo chiuso al 31/12/2012 forniamo la presente Relazione sulla gestione, redatta ai sensi dell'art. 2428 Codice Civile, con l'obiettivo di rendere un quadro informativo fedele, equilibrato ed esauriente in merito alla situazione della società, all'andamento ed al risultato della gestione, nonché alle attività svolte dalla società nell'esercizio; vengono altresì fornite le informazioni sui rischi a cui la società è esposta.

#### ATTIVITÀ DELLA SOCIETÀ

La società ACSE S.p.A., come negli anni precedenti, continua ad operare nell'ambito della gestione dei servizi pubblici, ed interamente controllata dal Comune di Scafati.

Quest'ultimo ha nel tempo affidato ad ACSE S.p.A. l'organizzazione e lo svolgimento, sull'intero territorio comunale, del primario servizio di: verifica impianti termici; servizi cimiteriali; ciclo rifiuti ed igiene urbana; servizio di sosta a pagamento; tutoraggio domiciliare.

I principali servizi derivano dai seguenti contratti di appalto:

- Ciclo rifiuti stipulato il 14/10/2005 con atto Notaio Aniello Calabrese rep. 133745, con validità dal 01/07/2005 al 30/06/2010 e successivamente prorogato fino al 31/12/2012;
- Servizi cimiteriali stipulato il 21/03/2005 rep n. 17 con durata dal 01/01/2005 al 31/12/2009, e prorogato a tutt'oggi;
- Verifica degli impianti termici stipulato il 29/12/2009 rep. 67/2009 con durata dal 25/01/2010 al 24/01/2016;
- Servizio di sosta a pagamento stipulato il 24/10/2008 rep. 37/2008 con durata dal 25/11/2009 al 24/11/2014;
- Servizio di tutoraggio domiciliare stipulato il 01/12/2009 con durata dal 17/05/2010 al 16/05/2013.

Dall'esercizio precedente non sono intervenute modifiche nella struttura del gruppo.



La società ha sede legale in Scafati presso la Casa Comunale, ed opera per mezzo delle seguenti sedi secondarie:

Comune	Indirizzo
Scafati	Via Sant'Antonio Abate 2/b- Sede Amministrativa
Scafati	Via Passanti V/le Della Gloria- Sede operativa
Scafati	Via Domenico Catalano 88- Sede operativa e deposito

## SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il bilancio chiuso al 31/12/2012 riporta un risultato di esercizio sostanzialmente in pareggio.

A tale risultato si è pervenuti detraendo un ammontare di imposte di euro **530.246,00** dal risultato prima delle imposte pari ad euro **530.933,00**.

Nel corso del 2012 la società ACSE SPA ha proseguito la propria attività di gestione dei rifiuti urbani, assimilati e speciali nell'ambito dei propri settori di intervento, essenzialmente suddivisibili in:

- Trasporto e smaltimento presso l'impianto STIR di Battipaglia della frazione di rifiuti urbani indifferenziati provenienti dalla raccolta differenziata del Comune di Scafati unico socio;
- Gestione ed avvio al recupero delle frazioni di rifiuti urbani raccolti in maniera differenziata dal Comune di Scafati unico socio;

L'analisi della situazione della società, del suo andamento e del suo risultato di gestione è trattata tenendo in considerazione lo scenario del proprio bacino, i servizi offerti, gli investimenti e l'evoluzione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Gli obiettivi primari della gestione dei rifiuti (prevenzione, preparazione per il riutilizzo, recupero, smaltimento, in ordine di priorità) stabiliti nei principi comunitari e ribaditi nella legislazione nazionale e negli atti di programmazione degli enti locali, hanno indirizzato le scelte gestionali della Società ACSE SPA verso un progressivo decremento del ruolo della discarica nella gestione dei rifiuti, a vantaggio delle operazioni di valorizzazione, materica ed energetica. La Società ACSE SPA, avendo un ruolo diretto nelle scelte organizzative dei servizi di raccolta che influenzano in modo determinante lo spostamento delle modalità di gestione prevalenti dallo smaltimento al recupero, ha esercitato un ruolo significativo, mediante le proprie scelte di contenimento ed articolazione tariffaria, per il recupero dei materiali riciclabili. Purtroppo, la presenza molto significativa di frazioni estranee all'interno del rifiuto conferito in modo differenziato riduce notevolmente il ritorno economico legato alla cessione di tali materiali, a causa dell'incidenza significativa delle necessarie operazioni di pulizia, dello scarto di percentuali non trascurabili di materiale e della minore qualità del materiale recuperato. Inoltre incidono i maggiori costi del sistema prescelto di Raccolta Differenziata Porta a Porta, rispetto a quello con cassoni di prossimità, per migliorare la qualità del materiale differenziato e conseguire gli obiettivi di percentuale di raccolta differenziata imposta dalle norme vigenti. Ciò porta, purtroppo, ad una sempre più frequente applicazione delle tariffe più onerose per rifiuti da trattare.

Tale fenomeno è dovuto essenzialmente a tre cause:

1. Errori da parte dei cittadini dovuti all'insufficiente conoscenza delle regole di conferimento;
2. Conferimento di rifiuti assimilati in modo scorretto della raccolta differenziata;
3. Conferimento o raccolta della frazione di rifiuti indifferenziati nel ciclo della raccolta differenziata.

Inoltre non essendoci impianti adatti allo smaltimento soprattutto della frazione umida, i costi di trasporto risultano molto elevati non permettendo una virtuosa riduzione della tariffa.



Ciò testimonia che, ultimato il periodo di avvio del nuovo sistema di raccolta, si rende necessario intervenire sia sul controllo dei conferimenti non conformi che sulle modalità di assimilazione e raccolta dei rifiuti. Tra l'altro l'eccessiva assimilazione dei rifiuti speciali a quelli urbani, non sempre del tutto consapevole, contribuisce in modo tutt'altro che marginale sui costi di gestione dei rifiuti.

Ben conscia che il tema della gestione dei rifiuti è, sotto diversi aspetti, di grande attualità e che risultati significativi in termini di miglioramento ed aumento della raccolta differenziata potranno essere raggiunti solo con il coinvolgimento attivo di tutta la popolazione, la Società ACSE SPA ha già promosso, e continuerà a promuovere, interventi di sensibilizzazione ad ampio raggio per informare ed interessare varie fasce della popolazione al tema della gestione sostenibile dei rifiuti. In prima battuta la Società ACSE SPA si è occupata della realizzazione e della distribuzione, a tutta la popolazione residente di pratici opuscoli informativi sulla corretta differenziazione dei rifiuti, al fine di individuare la giusta destinazione per ogni tipologia di materiale da smaltire.

Inoltre è stato attivato un nuovo calendario per la raccolta dei rifiuti. I primi risultati del nuovo calendario evidenziano un forte incremento dei rifiuti differenziati raccolti con incremento significativo della percentuale di raccolta differenziata.

L'esercizio si è chiuso con un utile pari a Euro 687,00; i principali fattori che hanno influenzato il risultato di esercizio sono i seguenti:

- un miglioramento della redditività operativa;
- diminuzione degli oneri finanziari;
- un contenimento dei costi operativi;
- una diminuzione dei ricavi;
- la presenza di proventi/oneri straordinari derivanti da sopravvenienze attive e passive;

A mezzo dei prospetti che seguono Vi forniamo una rappresentazione riepilogativa della situazione patrimoniale e dell'andamento economico della gestione aziendale nel corso dell'esercizio, evidenziando i fattori sopra esposti:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Crediti vs soci per versamenti dovuti			
Immobilizzazioni	110.595	75.712	- 34.883
Attivo circolante	9.749.107	10.030.081	280.974
Ratei e risconti	80.150	66.777	-13.373
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>9.940.299</b>	<b>10.172.570</b>	<b>232.271</b>
Patrimonio netto:	1.048.744	1.049.432	688
- di cui utile (perdita) di esercizio	474	687	213
Fondi rischi ed oneri futuri	594.566	494.055	-100.511
TFR	515.556	531.999	16.443
Debiti a breve termine	7.718.668	7.895.441	176.773
Debiti a lungo termine			
Ratei e risconti	62.765	201.643	138.878
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>9.940.299</b>	<b>10.172.570</b>	<b>232.271</b>

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	7.903.047		7.098.890	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni				
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	448.125	5,67	474.443	6,68
Costi per servizi e godimento beni di terzi	2.729.103	34,53	1.875.318	26,42

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>4.725.819</b>	<b>59,80</b>	<b>4.749.129</b>	<b>66,90</b>
Ricavi della gestione accessoria	5.457	0,07	2.841	0,04
Costo del lavoro	4.243.227	53,69	4.200.535	59,17
Altri costi operativi	38.945	0,49	61.093	0,86
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>449.104</b>	<b>5,68</b>	<b>490.342</b>	<b>6,91</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	119.092	1,51	71.076	1,00
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>330.012</b>	<b>4,18</b>	<b>419.266</b>	<b>5,91</b>
Proventi e oneri finanziari e rettif. di valore di attività finanziarie	7.861	0,10	9.162	0,13
<b>RISULTATO ORDINARIO</b>	<b>337.873</b>	<b>4,28</b>	<b>428.428</b>	<b>6,04</b>
Proventi ed oneri straordinari	12.119	0,15	102.505	1,44
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>349.992</b>	<b>4,43</b>	<b>530.933</b>	<b>7,48</b>
Imposte sul reddito	349.518	4,42	530.246	7,47
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>474</b>	<b>0,01</b>	<b>687</b>	<b>0,01</b>

A supporto dei dati esposti nei prospetti, si aggiungono le seguenti note di commento sui vari aspetti della gestione.

Nel dettaglio, si è verificata una riduzione dei ricavi rispetto all'esercizio precedente dovuta al venir meno delle ricorrenti crisi emergenziali.

I costi che risultano maggiorati rispetto all'esercizio precedente, sono i costi per le materie prime, sussidiarie e di consumo, rappresentate dai Carburanti e Lubrificanti in conseguenza di un aumento del 20% a livello nazionale degli stessi.

Inoltre constatiamo una diminuzione degli ammortamenti, per il semplice fatto che non vi sono stati nuovi investimenti nel 2012.

## CONGIUNTURA GENERALE E ANDAMENTO DEI MERCATI IN CUI OPERA LA SOCIETÀ

Il clima sociale e politico risulta esprimere, nel complesso, un atteggiamento positivo per l'attività aziendale disturbato solo dall'aumento dei prezzi del servizio dovuto alla congiuntura del Paese.

E' nostra opinione che, alla costante attenzione da parte dell'Azienda rivolta al miglioramento dei servizi, debba comunque essere attuata una sempre maggiore sensibilizzazione dei cittadini.

Un assiduo lavoro di comunicazione interna ed esterna ha aiutato a recuperare l'immagine aziendale, anche questo verificato con i riscontri della custode satisfaction nonostante l'annata che si chiude è stata contrassegnata da una congiuntura economica sfavorevole, sia a livello nazionale che mondiale, come è ben dimostrato dagli indicatori economici generali (P.I.L., tasso di disoccupazione, indici di inflazione, etc.).

## POLITICHE DI MERCATO

Il mercato di riferimento della società è quello del Comune di Scafati. Nel corso dell'esercizio non sono avvenute particolari variazioni in merito alle commesse dallo stesso commissionate.

## POLITICA INDUSTRIALE

Nel corso dell'esercizio non sono stati effettuati investimenti di rilievo da segnalare relativamente all'ampliamento della capacità produttiva.

## ASPETTI FINANZIARI DELLA GESTIONE

Si fornisce di seguito il prospetto della Posizione Finanziaria Netta.

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
<b>a) Attività a breve</b>			
Depositi bancari	78.681	124.640	45.959
Denaro ed altri valori in cassa	690	259	-431
Azioni ed obbligazioni non immob.			
Crediti finanziari entro i 12 mesi	5		-5
Altre attività a breve			
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>79.376</b>	<b>124.899</b>	<b>45.523</b>
<b>b) Passività a breve</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	140.000		-140.000
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)			
Altre passività a breve			
<b>DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE</b>	<b>140.000</b>		<b>-140.000</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO</b>	<b>-60.624</b>	<b>124.899</b>	<b>185.523</b>
<b>c) Attività di medio/lungo termine</b>			
Crediti finanziari oltre i 12 mesi			
Altri crediti non commerciali			
<b>TOTALE ATTIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE</b>			
<b>d) Passività di medio/lungo termine</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convert.(oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)			
Debiti verso altri finanz. (oltre 12 mesi)			
Altre passività a medio/lungo periodo			
<b>TOTALE PASSIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE</b>			
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI MEDIO E LUNGO TERMINE</b>			
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>-60.624</b>	<b>124.899</b>	<b>185.523</b>

I seguenti prospetti forniscono, invece, una riclassificazione dello Stato patrimoniale sulla base degli impieghi e delle fonti della liquidità.

Impieghi	Valori	% sugli impieghi
Liquidità immediate	124.899	1,23
Liquidità differite	9.958.303	97,89
Disponibilità di magazzino	13.656	0,13
<b>Totale attivo corrente</b>	<b>10.096.858</b>	<b>99,26</b>
Immobilizzazioni immateriali		
Immobilizzazioni materiali	75.712	0,74
Immobilizzazioni finanziarie		
<b>Totale attivo immobilizzato</b>	<b>75.712</b>	<b>0,74</b>
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>10.172.570</b>	<b>100,00</b>

Fonti	Valori	% sulle fonti
Passività correnti	8.097.084	79,60
Passività consolidate	1.026.054	10,09
<b>Totale capitale di terzi</b>	<b>9.123.138</b>	<b>89,68</b>
Capitale sociale	1.032.920	10,15
Riserve e utili (perdite) a nuovo	15.825	0,16
Utile (perdita) d'esercizio	687	0,01
<b>Totale capitale proprio</b>	<b>1.049.432</b>	<b>10,32</b>
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>10.172.570</b>	<b>100,00</b>

Conformemente al disposto di cui all'art. 2428 c.2 del codice civile, si evidenziano i principali indicatori di risultato finanziari, e non finanziari.

Indici di struttura	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
<b>Quoziente primario di struttura</b>	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con mezzi propri.	9,44	13,86	
$\frac{\text{Patrimonio Netto}}{\text{Immobilizzazioni esercizio}}$				
<b>Quoziente secondario di struttura</b>	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con fonti a lungo termine.	19,44	27,41	
$\frac{\text{Patrimonio Netto} + \text{Pass. consolidate}}{\text{Immobilizzazioni esercizio}}$				

Indici patrimoniali e finanziari	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
<b>Leverage (dipendenza finanz.)</b>	L'indice misura l'intensità del ricorso all'indebitamento per la copertura del capitale investito.	9,48	9,69	
$\frac{\text{Capitale Investito}}{\text{Patrimonio Netto}}$				
<b>Elasticità degli impieghi</b>	Permette di definire la composizione degli impieghi in %, che dipende sostanzialmente dal tipo di attività svolta dall'azienda e dal grado di flessibilità della struttura aziendale. Più la struttura degli impieghi è elastica, maggiore è la capacità di adattamento dell'azienda alle mutevoli condizioni di mercato.	98,88	99,26	
$\frac{\text{Attivo circolante}}{\text{Capitale investito}}$				
<b>Quoziente di indebitamento complessivo</b>	Esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie.	8,48	8,69	
$\frac{\text{Mezzi di terzi}}{\text{Patrimonio Netto}}$				

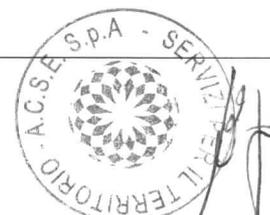
Indici gestionali	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
<b>Rendimento del personale</b>	L'indice misura l'incidenza del costo del personale sui ricavi netti dell'esercizio.	1,86	1,69	
$\frac{\text{Ricavi netti esercizio}}{\text{Costo del personale esercizio}}$				
<b>Rotazione dei debiti</b>	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale ricevuta dai fornitori.	458	634	
$\frac{\text{Debiti vs. Fornitori} * 365}{\text{Acquisti dell'esercizio}}$				



Indici gestionali	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
<b>Rotazione dei crediti</b>		13	17	
Crediti vs. Clienti * 365 ----- Ricavi netti dell'esercizio	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale offerta ai clienti.			

Indici di liquidità	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
<b>Indice di rotazione del magazzino - merci e materie prime</b>		11	11	
Scorte medie merci e materie prime * 365 ----- Costo del venduto esercizio	L'indice esprime la durata media della giacenza di materie prime e merci di magazzino.			
<b>Indice di rotazione del magazzino - semilavorati e prodotti finiti</b>				
Scorte medie semilavor. e prod. finiti * 365 ----- Ricavi dell'esercizio	L'indice esprime la durata media della giacenza di semilavorati e prodotti finiti di magazzino.			
<b>Quoziente di disponibilità</b>		1,25	1,25	
Attivo corrente ----- Passivo corrente	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo e smobilizzo del magazzino.			
<b>Quoziente di tesoreria</b>		1,25	1,25	
Liq imm. + Liq diff. ----- Passivo corrente	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo.			

Indici di redditività	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
<b>Return on debt (R.O.D.)</b>		178,38		
Oneri finanziari es. ----- Debiti onerosi es.	L'indice misura la remunerazione in % dei finanziatori esterni, espressa dagli interessi passivi maturati nel corso dell'esercizio sui debiti onerosi.			
<b>Return on sales (R.O.S.)</b>		4,18	5,91	
Risultato operativo es. ----- Ricavi netti es.	L'indice misura l'efficienza operativa in % della gestione corrente caratteristica rispetto alle vendite.			
<b>Return on investment (R.O.I.)</b>		3,32	4,12	
Risultato operativo ----- Capitale investito es.	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità della gestione corrente caratteristica e della capacità di autofinanziamento dell'azienda indipendentemente dalle scelte di struttura finanziaria.			
<b>Return on Equity (R.O.E.)</b>		0,05	0,07	
Risultato esercizio ----- Patrimonio Netto	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità globale della gestione aziendale nel suo complesso e della capacità di remunerare il capitale proprio.			



## INFORMAZIONI RELATIVE ALL'AMBIENTE

L'impegno sui temi della responsabilità sociale e del territorio è ormai parte integrante dei principi e dei comportamenti della Società ACSE SPA, orientati all'eccellenza tecnologica, al mantenimento di elevati livelli di sicurezza, di tutela ambientale ed efficienza energetica, nonché alla formazione, sensibilizzazione e coinvolgimento del personale su temi di responsabilità sociale.

La Società ACSE SPA è consapevole della necessità di attuare una gestione integrata dei rifiuti che sviluppi l'incremento dei conferimenti differenziati finalizzati al recupero dei materiali ed il superamento della discarica come sistema principale di smaltimento, anche attraverso il recupero energetico delle frazioni combustibili dei rifiuti.

A tal fine adotta le proprie politiche e strategie operando in stretta sinergia con il Comune.

In questo quadro si inserisce l'impegno nell'adottare un Sistema di Gestione Ambientale che garantisca la prevenzione dell'inquinamento ed il conseguimento di obiettivi e traguardi ambientali atti a realizzare un miglioramento continuo delle proprie prestazioni ambientali nel più scrupoloso rispetto degli obblighi imposti dalla legislazione ambientale e degli altri requisiti sottoscritti dall'organizzazione.

Questo impegno è rivolto in particolare a:

analizzare periodicamente gli aspetti ambientali connessi alle attività svolte, valutando i relativi impatti tenuto conto del contesto dell'ecosistema e delle richieste provenienti dalle parti interessate; definire obiettivi e traguardi di miglioramento ed attuare i relativi programmi ambientali, anche attraverso la responsabilizzazione e la formazione di tutto il personale coinvolto; garantire un'efficace sorveglianza e monitoraggio delle attività svolte; adottare tutti gli accorgimenti gestionali atti a prevenire e rispondere alle emergenze; collaborare a progetti di informazione e sensibilizzazione con il duplice scopo di migliorare la qualità e l'efficienza del servizio di raccolta differenziata fornito dal Comune e di incrementare la diffusione di comportamenti rispettosi dell'ambiente da parte di tutti i cittadini; favorire la conoscenza dell'azienda e delle sue attività da parte del pubblico, nell'ottica di una positiva collaborazione con le parti interessate; ricercare continuamente nuove opportunità tecnologiche o gestionali per il recupero di rifiuti, da sviluppare in proprio o attraverso nuovi fornitori a cui conferire i rifiuti raccolti o selezionati.

## CONTENZIOSO AMBIENTALE

La società non ha attualmente alcun contenzioso civile o penale verso terzi per danni causati all'ambiente o reati ambientali.

## INFORMAZIONI ATTINENTI AL PERSONALE

### SICUREZZA

La società opera in tutti i suoi ambienti in conformità alle disposizioni del D. Lgs. 81/08 per la sicurezza dei lavoratori.

L'attività svolta in questo campo prevede:

- la formazione dei dipendenti e collaboratori;
- l'effettuazione di visite mediche periodiche;
- l'organizzazione e formazione delle squadre di intervento previste dalla normativa;
- il monitoraggio continuo aziendale del RSPP;
- la predisposizione e la diffusione dei documenti del D. Lgs. 81/08.



In particolare nel corso dell'esercizio sono state assunte le seguenti iniziative:

- aggiornamento del documento aziendale di Valutazione dei Rischi;
- aggiornamento e redazione di diverse procedure in tema di sicurezza e salute sui luoghi di lavoro;

## INFORTUNI

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati gravi infortuni al personale dipendente.

## CONTENZIOSO

La società ha attualmente dei contenziosi con alcuni lavoratori per il riconoscimento della fascia di lavoro notturno. Alcune cause sono state vinte in primo grado ed alcune sono state perse ma ci si è appellati in secondo grado. Inoltre vi sono alcuni contenziosi con delle ex dipendenti del settore assistenza domiciliare che contestano il licenziamento per scadenza del contratto a tempo determinato. In questo caso le cause sono state vinte in primo grado ma le controparti si sono appellate in secondo grado.

Con riferimento al personale dipendente, si riportano infine le seguenti informazioni:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Numero medio
Dirigenti				
Impiegati	10	10		10
Operai	76	76		76
Altri				
<b>Totali</b>	<b>86</b>	<b>86</b>		<b>86</b>

Inoltre sono presenti n. 40 risorse assunte con contratto Co.co.pro. e vi sono n. 2 distaccati dal Comune di Scafati, uno con la qualifica di Direttore Generale ed uno con la qualifica di caporeparto.

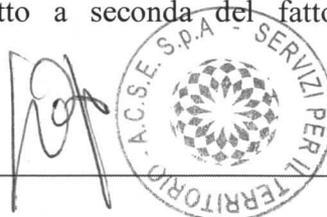
## DESCRIZIONE DEI PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE A CUI LA SOCIETÀ È ESPOSTA

Nell'effettuazione delle proprie attività, la Società è esposta a rischi e incertezze, derivanti da fattori esogeni connessi al contesto macroeconomico generale o specifico dei settori operativi in cui opera, nonché a rischi derivanti da scelte strategiche e a rischi interni di gestione.

L'individuazione e mitigazione di tali rischi è stata sistematicamente effettuata, consentendo un monitoraggio e un presidio tempestivo delle rischiosità manifestatesi.

Con riferimento alla gestione dei rischi, la Società ha una gestione centralizzata dei rischi medesimi, pur lasciando alle responsabilità funzionali l'identificazione, il monitoraggio e la mitigazione degli stessi, anche al fine di poter meglio misurare l'impatto di ogni rischio sulla continuità aziendale, riducendone l'accadimento e/o contenendone l'impatto a seconda del fattore determinante (controllabile o meno dalla Società).

I suddetti rischi possono riassumersi in:



- rischi dipendenti da variabili esogene;
- rischio di liquidità;

La natura stessa di Società ACSE SPA interamente pubblica la espone ad un concreto rischio di modifiche legislative che possono variare in modo significativo le prospettive di attività dell'azienda ed il rapporto stesso con i propri soci/clienti.

## **RISCHI DIPENDENTI DA VARIABILI ESOGENE**

L'andamento del settore in cui opera la Vostra società è correlato all'andamento del quadro economico generale e pertanto eventuali periodi di congiuntura negativa o di recessione comportano una conseguente riduzione dei servizi offerti.

In particolare il costo di carburante e lubrificanti è aumentato del 20% rispetto al 2011 determinando una forte incidenza sul prezzo di produzione. L'andamento di tale variabile è dunque rilevante per i risultati aziendali.

## **RISCHIO DI LIQUIDITA'**

La politica delle società è quella di una attenta gestione della sua tesoreria, attraverso l'implementazione di strumenti di programmazione delle entrate e delle uscite. Tuttavia per la società è difficile mantenere adeguate riserve di liquidità per evitare il mancato adempimento degli impegni in scadenza.

Infatti la Società presenta una situazione finanziaria caratterizzata dalla presenza di un ingente indebitamento corrente.

Il possibile rischio di liquidità è connesso all'attività di recupero dei crediti vantati nei confronti del Comune di Scafati che è pari ad Euro 9.154.095,00.

## **ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO**

La società non ha effettuato investimenti di rilievo in Ricerca e Sviluppo nel corso dell'esercizio.

## **RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E CONSOCIATE**

Nel corso dell'esercizio la società ha intrattenuto vari rapporti di natura commerciale, finanziaria ed economica con il Comune di Scafati dalla quale la nostra società è controllata con una partecipazione del 100 %.

Con il prospetto che segue si fornisce un quadro riepilogativo dei rapporti intrattenuti nel corso dell'anno.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Crediti Vs Comune di Scafati	9.154.095,00		<b>9.154.095,00</b>
Debiti Vs Comune di Scafati	190.706,00		<b>190.706,00</b>



Descrizione	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2012	Variazione
Crediti Vs Comune di Scafati	8.858.873,00	9.154.095,00	295.222,00
Debiti Vs Comune di Scafati	998.573,00	190.706,00	-807.867,00

## AZIONI PROPRIE E AZIONI/QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Adempiendo al disposto dei punti 3) e 4), comma 2, art. 2428 c.c., comunichiamo che la società non ha detenuto nel corso dell'esercizio azioni proprie e della società controllante.

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Successivamente alla data di chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti di rilievo degni di apposita menzione all'interno del presente documento.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In base alle informazioni a disposizione si prevede per l'esercizio in corso un risultato in linea con l'esercizio precedente.

## DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Si propone all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio la seguente destinazione dell'utile di esercizio:

Descrizione	Valore
Utile dell'esercizio:	
- a Riserva legale	34
- a Riserva straordinaria	653
- a copertura perdite precedenti	
- a dividendo	
Fare clic qui per immettere testo.	Fare clic qui per immettere testo.
<b>Totale</b>	<b>687</b>

SCAFATI, il .....

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
D'ANGOLO EDUARDO

